

Das I.M.U. ist ein Institut  
der Hans-Böckler-Stiftung

# EINLADUNG

19. Februar 2026, online

## MITBESTIMMUNG GESTALTET WANDEL!

Beispiele aus der betrieblichen Praxis

# **MITBESTIMMUNG GESTALTET WANDEL!**

Liebe Kolleginnen und Kollegen,

besonders in unsicheren Zeiten profitieren Betriebe und Verwaltungen von etablierten Mitbestimmungsstrukturen. Gute Mitbestimmung ist sowohl strategisch und vorausschauend, kann und muss aber auch manchmal auf tagesaktuelle Herausforderungen reagieren. Dies gelingt in der Regel, wenn Mitbestimmung auf Augenhöhe gelebt wird.

Immer wichtiger wird der sogenannte Blick über den Tellerrand, denn es gibt eine Fülle an Themen die branchenübergreifend herausfordernd sind. Wie verändern sich Arbeitsprozesse durch den Einsatz von KI-Systemen, und wie können wir die Folgen abschätzen? Wie können Mitbestimmungsakteurinnen und -akteure mehr Flexibilität für Beschäftigtengruppen wie Teilzeitkräfte, Beschäftigte mit Care-Aufgaben oder auch Schichtarbeitende ermöglichen? Wie lassen sich beschäftigungssichernde Maßnahmen strategisch verankern? Wie kann Mitbestimmung grenzüberschreitend wirken?

Wir stellen Praxisbeispiele vor und diskutieren mit Euch Mitbestimmungsansätze und Ideen.

Profitiert voneinander und lasst uns gemeinsam überlegen, wie wir die Transformation mitbestimmt gestalten können, um die Veränderungsdynamiken und die individuellen Bedürfnisse der Beschäftigten in Einklang zu bringen.

Der Online-Workshop soll mit der Unterstützung von Expertinnen und Experten erste Wege aufzeigen und die Mitbestimmung in den Fokus rücken.

**Sandra Mierich**

I.M.U. der  
Hans-Böckler-Stiftung  
Praxiswissen Betriebs-  
vereinbarungen

**Nils Werner**

I.M.U. der  
Hans-Böckler-Stiftung  
Praxiswissen Betriebs-  
vereinbarungen

**Sina Swaczyna**

I.M.U. der  
Hans-Böckler-Stiftung  
Praxiswissen Betriebs-  
vereinbarungen

**Angela Siebertz**

I.M.U. der  
Hans-Böckler-Stiftung  
Praxiswissen Betriebs-  
vereinbarungen

# **PROGRAMM**

**Donnerstag, 19. Februar 2026**

**09:45 Einloggen und Ankommen**

**10:00 Begrüßung**

Nils Werner, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Praxiswissen Betriebsvereinbarungen

**10:15 Wie verändert KI die Arbeit von heute und morgen?**

Prof. Dr. Sabine Pfeiffer, Lehrstuhl für Soziologie (Technik–Arbeit–Gesellschaft) an der Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg

**Input und Diskussion**

**11:15 Einführung in die Themencafés**

Sina Swaczyna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Praxiswissen Betriebsvereinbarungen

**11:30 1. Durchgang Themencafés**

(2 Durchgänge je eine Stunde)

**1. Zukunftssicherung mit strategischer Personalplanung**

Dr. Stefan Stracke, wmp consult - Wilke Maack GmbH

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Personalmanagement und Mitbestimmung

Stichpunkte zum Inhalt:

- Wie geht man bei strategischer Personalplanung vor?
- Relevanz der Mitbestimmung
- Stellschrauben für die Praxis
- Beispiele guter, mitbestimmter Personalplanung

**2. Europäische Betriebsräte:**

**Welches Potential hat die grenzüberschreitende Interessenvertretung?**

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance

Praktiker\*in (angefragt)

Stichpunkte zum Inhalt:

- Die Rolle des europäischen Betriebsrats (EBR) im Mehrebenensystem der Mitbestimmung
- Welche Auswirkungen hat die Revision der EBR-Richtlinie?
- Herausforderungen und Chancen eines EBRs – ein Bericht aus der Praxis

# **PROGRAMM**

**Donnerstag, 19. Februar 2026**

## **3. Inklusion und Antidiskriminierung: Wie können Betriebsräte dieses Thema aktiv gestalten?**

Dr. Claudia Niewerth, Helex Institut

Stichpunkte zum Inhalt:

- Kurzvorstellung dreier Praxisbeispiele zum Thema
- Informationen zum Einstieg und Strategien zur Gestaltung der Themen
- Maßnahmen zur Sensibilisierung des Personals
- Faktoren für die erfolgreiche Behandlung der Themen im Alltag

## **4. Technikfolgen bewerten - IT und KI prüfen, Fragen stellen, Lösungen aufzeigen**

Jens Göcking, Technologieberatungsstelle NRW

Christian Seufert, Berufsförderungswerk (BFW) Oberhausen

Stichpunkte zum Inhalt:

- Prüfverfahren für Informationstechnische Systeme und Künstliche Intelligenz
- Datenschutzanforderungen und KI-Bestimmungen
- Datenschutzfolgenabschätzung (DSFA) als Bewertungsprozess auch für Künstliche Intelligenz
- Betriebliche Ausgestaltung und Beteiligung der Interessenvertretung

12:30 **Mittagspause**

13:00 **2. Durchgang Themencafés**

14:00 **Zusammentragen der Ergebnisse im Plenum**

14:25 **Verabschiedung**

Sandra Mierich, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Praxiswissen Betriebsvereinbarungen

14:40 **Ende der Veranstaltung**

# INFORMATION

**Veranstalter** Hans-Böckler-Stiftung

**Veranstaltungsort** Online via MS Teams

**Anmeldeschluss** **05. Februar 2026**

Eine Anmeldung ist keine Teilnahmegarantie.  
Nach Anmeldeschluss erhalten Sie eine Rückmeldung, ob Sie an der Veranstaltung teilnehmen können.

**Organisation/  
Anmeldung**  
Hans-Böckler-Stiftung  
Theresa Mattheß  
Georg-Glock-Straße 18  
40474 Düsseldorf  
Tel.: +49 (0)211 7778-129  
theresa-mathess@boeckler.de

**Bitte melden Sie sich online an unter:**  
<https://www.boeckler.de/de/aktuelle-veranstaltungen-2718-mitbestimmung-gestaltet-wandel-beispiele-aus-der-betrieblichen-praxis-73747.htm>

**Hinweise** Tagungsgebühren werden nicht erhoben.

**Foto-, Film-, und  
Tonaufnahmen** Im Rahmen der Veranstaltung können Foto-, Film- und Tonaufnahmen gemacht werden, die ggf. zum Zwecke der Öffentlichkeitsarbeit und zur Dokumentation der Veranstaltung genutzt werden können.

Hierzu können die Aufnahmen sowohl in den Printmedien als auch im Internet und den sozialen Medien veröffentlicht werden. Auch werden die Aufnahmen ggf. Printmedien, Fernseh- und Rundfunkanstalten zur weiteren Verwendung zur Verfügung gestellt.

Mit der Teilnahme an der Veranstaltung erklären sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer hiermit einverstanden.

**www.boeckler.de**

Hans-Böckler-Stiftung  
Georg-Glock-Straße 18  
40474 Düsseldorf  
Telefon +49 211 7778-0  
Telefax +49 211 7778-120  
[zentrale@boeckler.de](mailto:zentrale@boeckler.de)